

Администрация муниципального образования Алапаевское
Управление образования муниципального образования Алапаевское
Муниципальное автономное образовательное учреждение дополнительного
образования «Верхнесинячихинская детская школа искусств»



СОГЛАСОВАНО:

Начальник Управления образования
Администрации МО Алапаевское
А.Ю. Леонтьев
« » 2015 г.



УТВЕРЖДАЮ:

Директор MAOU ДО
«Верхнесинячихинская ДШИ»
И.Г.Чечулин
Приказ № 2/3 о/д от 13.01.2015 г.

Программа развития принята на
заседании Совета школы MAOU ДО
«Верхнесинячихинская ДШИ»
протокол № 1 от 13.01.2015г.

Программа развития
рассмотрена на педагогическом
совете MAOU ДО
«Верхнесинячихинская ДШИ»
протокол № 3 от 11.01.2015г.

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ
Муниципального автономного образовательного учреждения
дополнительного образования
«ВЕРХНЕСИНЯЧИХИНСКАЯ ДЕТСКАЯ ШКОЛА ИСКУССТВ»
на период 2015-2020 гг.

п. Верхняя Синячиха

2015

СОДЕРЖАНИЕ

1. Паспорт Программы развития МАОУ ДО «Верхнесинячихинская ДШИ».....	стр.4
2. Обоснование исходной ситуации. Анализ итогов работы МАОУ ДО «Верхнесинячихинская ДШИ» за период 2010-2014 годы	стр.15
3. Цели и задачи Программы развития МАОУ ДО «Верхнесинячихинская ДШИ» на период 2015 - 2020 годы.....	стр.32
4. Приоритетные направления развития МАОУ ДО «Верхнесинячихинская ДШИ» на период 2015 – 2020 гг.....	стр.36
5.Описание целевых программ и проектов «Верхнесинячихинская ДШИ».....	стр.41
6. Основные этапы реализации программы развития МАОУ ДО «Верхнесинячихинская ДШИ» на 2015 – 2020 годы.....	стр.42
7.Управление реализацией Программы развития «Верхнесинячихинская ДШИ» на 2015-2020 годы.....	стр.43
8. Финансовое обеспечение реализации Программы развития «Верхнесинячихинская ДШИ» на 2015-2020 годы.....	стр.45
ПРИЛОЖЕНИЯ	
Приложение 1. Целевые показатели (индикаторы) Программы развития МАОУ ДО «Верхнесинячихинская ДШИ» на 2015 - 2020 годы.....	стр.46
Приложение 2. Объемы и источники финансирования Программы развития МАОУ ДО «Верхнесинячихинская ДШИ» на 2015 - 2020 годы.....	стр.50
Приложение 3. Мероприятия по реализации Программы развития МАОУ ДО «Верхнесинячихинская ДШИ» на 2015 - 2020 годы..	стр.52
Приложение 4. Сертифицированные методические и учебные пособия преподавателей.....	стр.56

1. ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ МАОУ ДО «ВЕРХНЕСИНЯЧИХИНСКАЯ ДШИ»

Полное наименование программы	Программа развития Муниципального автономного образовательного учреждения дополнительного образования «Верхнесинячихинская детская школа искусств»
Основания для разработки программы	• Концепция долгосрочного развития Российской Федерации на период до 2020 г., утверждена распоряжением Правительства РФ от 17 ноября 2008 г. № 1662-р. • Стратегии инновационного развития Российской Федерации на период до 2020 г., утверждена распоряжением Правительства РФ от 8 декабря 2011 г. № 2227-р. • Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2012 № 597 «О мероприятиях по реализации государственной социальной политики» • Концепция долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 г., утверждена распоряжением Правительства РФ от 17 ноября 2008 г. N 1662-р • Национальная образовательная инициатива «Наша новая школа», утверждена Президентом РФ 4 февраля 2010 г. Пр-271. • Распоряжения Правительства Российской Федерации от 26.11.2012 № 2190-р «Об утверждении Программы поэтапного совершенствования системы оплаты труда в государственных (муниципальных) учреждениях на 2012 - 2018 годы» и от 28.12.2012 № 2606-р «Об утверждении плана мероприятий («дорожной карты») «Изменения в отраслях социальной сферы, направленные на повышение эффективности сферы культуры» • Концепция развития дополнительного образования детей от 4 сентября 2014 г. № 1726-р • Концепция федеральной целевой программы развития образования на 2016–2020 годы, утверждена распоряжением Правительства РФ от 29.12.2014 N 2765-р «О Концепции Федеральной целевой программы развития образования на 2016 - 2020 годы» • Концепции развития образования в сфере культуры и искусства на 2008-2015 гг., утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 25 августа 2008 г. № 1244-р)

	• Федеральная целевая программа «Культура России 2012-2018 годы» (утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 22 февраля 2012 г. № 209-р) • Приказ Министерства образования и науки РФ от 29 августа 2013г. №1008 «Об утверждении порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам» • Рекомендации по организации образовательной и методической деятельности при реализации общеразвивающих программ в области искусств в детских школах искусств по видам искусств» Министерства культуры Российской Федерации от 21 ноября 2013г. №191-01-39/06-ги • Основы государственной культурной политики (утверждены Указом № 808 Президента РФ 24.12.2014г) • Постановление Правительства Свердловской области от 26.02.2013 № 224-ПП «Об утверждении Плана мероприятий («дорожной карты») «Изменения в отраслях социальной сферы, направленные на повышение эффективности сферы культуры в Свердловской области» (в редакции Постановления Правительства Свердловской области от 23.05.2014 № 441-ПП) • Постановление от 16.05.2014 г. № 421-ПП О внесении изменений в План мероприятий («дорожную карту») «Изменения в отраслях социальной сферы, направленные на повышение эффективности образования» в Свердловской области на 2014 — 2018 годы, утвержденный Постановлением Правительства Свердловской области от 26.02.2013 г. № 223-ПП. • Постановление Администрации МО Алапаевское от 25.07.2013г. №536 Об утверждении плана мероприятий («дорожной карты») «Изменения в отраслях социальной сферы, направленные на повышение эффективности образования» в муниципальном образовании Алапаевское на 2013-2018 годы. • Постановление Администрации муниципального образования Алапаевское от 17.09.2014г. «Об утверждении муниципальной программы «Развитие культуры в муниципальном образовании Алапаевское
--	--

	до 2020г.» • Конвенция о правах ребенка • Устав МАОУ ДО «Верхнесинячихинская ДШИ» • Локальные акты МАОУ ДО «Верхнесинячихинская ДШИ» • План мероприятий по повышению эффективности деятельности МАОУ ДО «Верхнесинячихинская ДШИ» («дорожная карта») на 2013-2018 годы» • Концепция развития МАОУ ДО «Верхнесинячихинская ДШИ на период 2015-2020 гг., принята на заседании Совета школы, протокол № от 00.01.2015г. • материалы отчетов о работе ДШИ за период с 2010 по 2014г.
Цель программы	Создание организационно-управленческих условий для устойчивого развития школы и повышения спроса на услуги в организации досуга и творческого развития жителей посёлка Верхняя Синячиха, села Костино, а также активизация культурно-просветительской и концертно-выставочной деятельности на всей территории муниципального образования Алапаевское.
Локальные цели и задачи программы	Локальные цели: В области образовательной деятельности 1) Разработка и реализация дополнительной предпрофессиональной общеобразовательной программы «Хореографическое творчество» (2017 г.). 2) Разработка и реализация дополнительной предпрофессиональной общеобразовательной программы «Инструменты эстрадного ансамбля» (2020 г.). 3) Разработка и реализация общеразвивающих программ для детей от 3 до 18 лет и населения старше 18 лет (2015 - 2017 гг.). 4) Разработка программ учебных предметов вариативной части образовательных программ: «Гармонизация», «Основа импровизации», «Элементарная теория музыки», «Скульптура», «Компьютерная графика», «Композиция прикладная» (2019 г.). 5) Обновление содержания программ учебных предметов ДПОП «Фортепиано», «Народные инструменты», «Струнные инструменты», «Духовые и ударные инструменты», «Живопись» в соответствии с федеральными государственными требованиями к реализации ДПОП и потребностями потребителей образовательных услуг (2016 г.).

	6) Разработка фондов оценочных средств и критериев оценок промежуточной и итоговой аттестации результатов освоения ДПОП (2017 г.). 7) Повышение качества культурно-просветительской и творческой деятельности обучающихся через увеличение количества социально-культурных проектов и культурно-просветительских программ для различных групп населения МО Алапаевское, увеличение количества и качества исполнительской деятельности учащихся в фестивально - конкурсной деятельности. 8) Разработка и внедрение инновационных педагогических технологий и современных форм обучения (музыкально-компьютерные технологии, компьютерная графика, создание виртуальной образовательной среды, проведении интернет-выставок, виртуальной филармонии и др.). 9) Проведение мониторинговых исследований качества образования (в течение всего периода) 10) Организация и рациональное функционирование ежегодной летней оздоровительной кампании. В области научно-методической деятельности 1) Разработка и корректировка рабочих программ учебных предметов (не менее 25 % ежегодно). 2) Создание учебно-методических комплексов и фондов оценочных средств по 100 % учебных предметов (2016 г.). 2) Сертификация программно-методической продукции (не менее 1 работы в год). 3) Создание условий для повышения мотивации преподавателей к научно-методической работе через внедрение рейтинговой оценки качества научно-методической деятельности преподавателей (2016 г.), включающей такие показатели как: повышение доли участия в научно-практических конференциях (не менее трех преподавателей в год), демонстрация педагогическому сообществу результатов своей инновационной деятельности в форме мастер-классов и семинаров (не менее двух преподавателей в год), издание научных статей (не менее одной в год, участие в конкурсах профессионального мастерства, научно-методической и программной продукции. 4) Организация повышения квалификации преподавателей (100 % ежегодно). 5) Создание и организация качественной работы Методического совета школы.
--	---

	В области управления кадрами 1) Повышение уровня профессиональной квалификации молодых преподавателей в соответствии с занимаемой должностью и стажем работы (доведение доли, преподавателей, имеющих высшую и первую категории до 90 % к 2020 г.). 2) Доведение средней заработной платы работников ВСДШИ до размеров, установленных Постановлением Администрации МО Алапаевское от 25.07.2013г. №536 Об утверждении плана мероприятий («дорожной карты») «Изменения в отраслях социальной сферы, направленные на повышение эффективности образования» в муниципальном образовании Алапаевское на 2013-2018 годы. 3) Создание условий для профессионального развития молодых специалистов через систему проектирование профессиональной карьеры и повышении профессиональной квалификации в области современных направлений художественного образования. 4) Доведение среднего возраста преподавателей до 38 лет к 2020 г. 5) Создание благоприятного психологического микроклимата, основанного на развитии корпоративных ценностей и традиций, уважительного отношения к личностно-профессиональным особенностям каждого члена педагогического коллектива. 6) Подготовка резерва управленческих кадров и руководителей проектных групп. В области управления имиджем 1) Разработка фирменного стиля «Верхнесинячихинской ДШИ» (2016 г.). 2) Разработка фирменной деловой документации, сувенирной и рекламной продукции с использованием фирменного стиля. 2) Развитие интернет-маркетинга через организацию обратной связи с потребителем, форумы, электронное анкетирование, рекламу и интернет-рассылку. 3) Дальнейшее развитие социального партнерства, сетевого взаимодействия с образовательными учреждениями и учреждениями культуры МО Алапаевское, г. Алапаевска, г. Екатеринбурга и Свердловской области: Уральским музыкальным колледжем, ЕДМШ №6(ресурсным центром по духовым и ударным инструментам), Алапаевской ДШИ им.П.И.Чайковского, поселковыми клубами и библиотеками, ВССОШ №№ 2,3, ДОУ №№ 19, 22, «Лёвушка», все МОУ МО
--	--

	Алапаевское, ФСЦ «Орион», оздоровительным лагерем «Факел», НО «Свеза» для привлечение ресурсов и инфраструктуры, а также увеличения контингента учащихся. 4) Организация специальных событий по продвижению имиджа школы. В области развития материально-технической базы и имущественного комплекса 1) Замена радиаторов отопления - 20 ед. (2015-2018 гг.) 2) Замена окон и части дверей на ПВХ (2015-2017 гг.) 3) Замена труб систем отопления и водоснабжения - 2000м.(2015-2020 гг.) 4) Замена полового покрытия и входной группы на ПВХ в классе хореографии (2015г.) 5) Ремонт концертного зала- 55 кв.м. (2018-2019 гг.) 6) Приобретение мебели: шкафы, стулья, парты, стеллажи для библиотеки (2015-2018 гг.) 7) Обновление библиотечного фонда: приобретение новых учебников, учебных пособий, нотной литературы, специализированных изданий (2016-2020 гг.) 8) Обновление оргтехники: ксерокс, принтер – 3 ед. (2016- 2018 гг.) 9) Ремонт подвальных помещений – 500 кв.м. (2016 г.) 10) Приобретение компьютерного оборудования: ЖК экран -2ед.,мультимедийная установка-1 ед., интерактивная доска-2 ед., ноутбук- 5ед., компьютер 7 ед.(2015-2019 гг.) 11) Приобретение музыкальных инструментов: скрипка - 2 ед., баян выборный – 1 ед., аккордеон - 1 ед., домра – 1 ед., шумовые инструменты – 3 ед., баритон – 1 ед., тенор – 1 ед., саксофон-тенор – 1ед., труба – 1 ед., фортепиано - 2 ед.(2015-2020 гг.) 12) Приобретение выставочного и сценического оборудования: выставочные витрины - 5 ед., светодиодная лента подсветки - 20 м., магнитолы CD-USB 4 ед., рамки (40/50) - 20 ед., рамки формата А4 – 50 ед., светооборудование - 1 ед., (2015-2020 г.г.) 13) Ежегодный ремонт учебных помещений – 878кв.м (2015-2020гг.) 14) Приобретение концертных, сценических костюмов для: образцового ансамбля народной песни «Задоринки» - 30 ед., духового оркестра - 40 ед., вокального ансамбля «Доминанта» - 10 ед., хореографических коллективов – 50 ед., ансамбля народных инструментов «Хохлома» - 10 ед., вокального ансамбля «На одном дыхании » - 5 ед. (2015-2020 гг.)
--	---

Ключевые задачи развития МАОУ ДО ВСДШИ:

1) Разработка нового Устава, разработка номенклатуры дел и других локальных актов в соответствии с законодательством (2015 г.).

2) Совершенствование системы перспективного и оперативного планирования деятельности.

2) Повышение качества аналитической деятельности для разработки корректировочных действий по повышению эффективности деятельности школы.

3) Проектирование индивидуальных образовательных маршрутов обучающихся через разработку разноуровневых программ, индивидуальных учебных планов и программ культурно-просветительской и творческой деятельности.

5) Проведение мониторинга качества образования на всех учебных предметах через промежуточную и итоговую аттестацию с использованием фондов оценочных средств.

6) Проведение маркетинговых исследований по выявлению спроса на образовательные услуги и культурно-просветительские проекты школы.

7) Проведение социологических исследований по выявлению удовлетворенности потребителей содержанием и качеством образования, постоянно-действующих мониторингов качества.

6) Расширения перечня дополнительных платных образовательных услуг, в том числе расширение возрастных рамок образовательных программ.

7) Повышение рациональности использования собственных финансовых средств и внешних ресурсов.

8) Создание условий для привлечения молодых специалистов, их профессионального и творческого развития, в т.ч. привлечение молодых специалистов из числа бывших выпускников, заканчивающих средние и высшие учебные заведения музыкального, театрального, художественного, хореографического профиля для работы в ВСДШИ.

9) Дальнейшее внедрение системы оценки достижений преподавателей как инструмента оценки качества их профессиональной деятельности и средства самооценки личности (разработка рейтинговой оценки эффективности деятельности преподавателя).

10) Формирование системы непрерывного профессионального развития педагогических кадров через организацию их участия в мастер-классах, курсах повышения квалификации, профессиональную переподготовку и стажировку.

	11) Повышение доли преподавателей, участвующих в научно-исследовательских и культурно-просветительских проектах.
Период и этапы реализации программы	Период реализации программы - январь 2015 – декабрь 2020 года. Первый этап – <i>аналитико-прогностический</i> (январь 2015 г. – июнь 2015 г.) предполагает комплексный стратегический анализ деятельности ВСДШИ, направленный на выявление факторов макросреды, современных тенденций развития отрасли дополнительного художественного образования, анализ стратегий развития системы непрерывного художественного образования на федеральном, региональном и муниципальном уровне. Большое внимание на данном этапе уделяется сопоставлению внутренних факторов развития ВСДШИ, сильных и слабых сторон деятельности, на основании которых осуществляется выбор альтернативных путей развития образовательного учреждения, анализируются возможные сценарии и риски и обосновывается стратегия развития ВСДШИ в период 2015-2020 г. Второй этап – <i>формирующий</i> (июль 2015 – декабрь 2018 гг.) предполагает разработку и внедрение комплекса мероприятий, направленных на достижение миссии и стратегических целей развития ВСДШИ. На этом этапе предполагается реализация целевых программ и проектов в области образовательной, культурно-просветительской, творческой и методической деятельности, апробация результатов их внедрения. Третий этап – <i>контрольно-диагностический</i> (2019-2020 гг.) предполагает проведение мониторинговых исследований эффективности деятельности учреждения, анализ качественных и количественных показателей результатов образовательной деятельности, научно-методической и педагогической работы преподавателей, а также проведение социологических исследований удовлетворенности заказчиков содержанием и качеством образования в ВСДШИ и общественно-профессиональной экспертизы в сети интернет и самообследований школы. Анализ полученных данных сопоставляется с целевыми индикаторами эффективности реализации Концепции и Программы развития школы, выявляется корреляция количественных показателей эффективности, на основании чего разрабатывается программа корректировочных действий, направленных на достижение поставленных целей и задач.

Ожидаемые результаты программы	В области развития ВСДШИ как центра дополнительного полихудожественного образования МО Алапаевское: 1.1. Доля обучающихся, охваченных программами дополнительного предпрофессионального образования в области музыкального, изобразительного и хореографического искусства (бюджет) составит 60% 1.2. Доля обучающихся, охваченных платными образовательными услугами составит 30% 1.3. Количество реализуемых образовательных программ ДПОП составит – 7 программ 1.4. Количество образовательных программ (платные услуги) составит – 5 программ 1.5. Доля потребителей, полностью удовлетворённых содержанием и качеством образования составит 99% 1.6. Доходы от внебюджетной образовательной деятельности возрастут до 1млн.р. в год 1.7. Доля обучающихся (бюджет), принявших участие в смотрах, конкурсах и фестивалях (не ниже кустового уровня) составит 80% 1.8. Доля обучающихся, занявших призовые места на конкурсах, смотрах (не ниже кустового уровня) составит 80% 1.9. Доля выпускников, поступивших в Сузы, ВУЗы составит 20% 1.10 Доля выпускников, закончивших школу на «отлично» и «хорошо» составит 10%, в т.ч. на «отлично» - 3%, на «хорошо» и «отлично» составит 99% 1.11. Обеспеченность учебных предметов УМК составит 100% 2. В области развития ВСДШИ как социокультурного центра МО Алапаевское: 2.1. Количество творческих коллективов составит – 15 ед.. 2.2. Количество культурно-просветительских программ, проведенных на базе школы составит – 40 мероприятий в год. 2.3. Количество организованных за пределами школы концертных, выставочных и социально-культурных проектов составит 60 мероприятий в год. 2.4. Количество посетителей концертов и выставок, проводимых на базе школы составит 4000 человек в год. 2.5. Количество посетителей социокультурных проектов, проводимых за пределами школы составит 10000 человек в год. 2.6. Доходы от культурно-просветительской
--------------------------------	--

	деятельности возрастут до 50т.р. 3. В области развития кадрового потенциала: 3.1. Доля педагогических работников, аттестованных на высшую и первую квалификационные категории составит - 90%. 3.2. Средний возраст преподавателей составит 38 лет. 3.3. Доля преподавателей, имеющих высшее образование составит – 90%. 3.4. Количество сертифицированных программ, учебно-методических пособий составит – 1 в год. 3.5. Доля преподавателей, прошедших курсы повышения квалификации составит - 100%. 3.6. Доля преподавателей, принимающих участие в конкурсах профессионального мастерства составит - 90%. 3.7. Доля преподавателей, принимающих участие в научно-методических мероприятиях (научно-практические конференции, мастер-классы, семинары) составит - 100%. 4. В области позиционирования и продвижения имиджа школы в муниципальном пространстве: 4.1. Количество пользователей сайта составит 500чел. 4.2. Общее число проведенных рекламных акций составит 10 мероприятий в год. 4.3. Количество созданной реализованной печатной рекламной продукции составит 300 экз. 4.4. Средства, затраченные на рекламную кампанию составят 10т.р. в год 5. В области развития материально-технической базы: 5.1. Укомплектованность библиотечного фонда составит 90% 5.2. Вложения в материально-техническую базу из внебюджетных средств возрастут до 400т.р. в год, в т.ч. приобретение музыкальных инструментов – 200т.р., приобретение компьютерной техники и проекционного оборудования – 50т.р., приобретение мебели и ремонт помещений – 150т.р.. Результатами реализации концепции и программы развития ВСДШИ станут: • повышение качества подготовки выпускников в связи с увеличением конкурса в 1 класс из числа выпускников групп раннего эстетического развития; • повышение имиджевой привлекательности школы у потенциальных потребителей образовательных услуг разного возраста;
--	---

	увеличение доходов от внебюджетной деятельности, которые будут инвестированы в развитие школы.
Фамилия, имя, отчество, должность, телефон руководителя программы	И.Г.Чечулин, директор Муниципального автономного образовательного учреждения дополнительного образования «Верхнесинячихинская детская школа искусств» 8 (34346) 48-2-30
Разработчики программы	Рабочая группа в составе директора, методиста, зам.директора по УВР, зам. директора по АХР, заведующие отделами, главный бухгалтер, члены Совета школы.
Научный консультант	Н.Ю. Перевышина, зав. кафедрой художественного образования ФГБОУ ВПО «Уральский государственный педагогический университет», кандидат педагогических наук, доцент
Постановление об утверждении программы	Принята на заседании Совета школы МАОУ ДО «Верхнесинячихинская ДШИ, протокол №1 от 15.01.2015г.
Организация контроля выполнения программы и формы отчетности	Проведение ежегодных самообследований школы, организация общественно - профессиональной экспертизы качества образования. Подготовка ежегодного информационного доклада директора о результатах деятельности по реализации Программы развития МАОУ ДО «Верхнесинячихинская ДШИ», его представление на итоговом педагогическом совете (июнь), на ежегодном общешкольном родительском собрании, проведение самообследования школы, размещение отчетов на сайте ДШИ.

2. ОБОСНОВАНИЕ ИСХОДНОЙ СИТУАЦИИ. АНАЛИЗ ИТОГОВ РАБОТЫ МКОУ ДОД «ВЕРХНЕСИНЯЧИХИНСКАЯ ДШИ» ЗА 2010-2014 г.г.

В настоящее время в Российской Федерации реализуется комплекс стратегических целей и задач, направленных на модернизацию и повышение социально-экономической эффективности деятельности учреждений дополнительного художественного образования. Все это определило глубокие изменения законодательной базы и нормативно-правового поля деятельности детских школ искусств.